

# يوم المنتديات في مرآة المعلمين

يُوْمُ أَصْبَحَ عَلَى أَسْتَلَةِ إِجْرَائِيَّةٍ صَغِيرَةٍ مِنْ قَبْلِهِ: مَاذَا يَعْنِي؟ وَمَنْ نَحْنُ؟ وَكَيْفَ نَبْدأ؟ وَأَمْسَى عَلَى أَسْتَلَةٍ كَبِيرَةٍ عَادَ الْكُلُّ يَحْمِلُهَا مَعَهُ بِحَرَصٍ مِنْ يَحْمِلُ قَلْبَهُ فِي كُفَّيْهِ، أَسْتَلَةٌ تَجَاوزُ حَدُودَ الإِجْرَاءِ الضَّيقِ وَتَنْفَتَحُ عَلَى قَضَايَا إِلَّا إِنْسَانٍ، وَالْفَكْرِ، وَصَنَاعَةِ الْأَمْلِ.



## منتديات الحوار التربوي على ضوء شمعتها الأولى

إذن، انطلقت الفكرة وغدت حقيقة قابلة للالمعاينة بعد أن انتصر لها جمهور من المعلمين. تجسد هذا الانتصار من خلال حضور لافت لستة منتديات موزعة على أربع محافظات فلسطينية، متخطين كل الحواجز والمعوقات يتذكرون طموحاتهم سعيًا وراء أمل في تجسيد حكایة المعلم الفاسطيني.

الفكرة انطلقت من أروقة مركز القبطان دون أن يحدد ملامحها وشكلها النهائي وصوبها نحو جمهور من المعلمين ليتفاعلوا معها. ويعيدوا تبيهاباً يالث طموحاتهم وتلاعثهم.

بعدمضي عام على انطلاق الفكره، تحدث المشاركون عن إنجازاتهم وإخفاقاتهم التي أامتلت اللثام عن خصوصية التجربة وحداثتها والمأمور الذي وضع فيها، بعض التجارب بقيت في طورها الجنيني، وأخرى اقتربت من حالة النضج مع إخفاقات وعثرات هنا وهناك، ولكن الإنجاز الأكبر الذي بدا واضحًا خلال الجلسة هو وجود المعلمين حول طاولة مستديرة على اختلاف مشاربهم وتوجهاتهم والبقع الجغرافية القادمين منها. وكلهم جاؤوا كي يتحدثوا عن تجاربهم.

تحدث المشاركون عن الإيجابيات والسلبيات التي واجهت هذه المنتديات أثناء فترة العمل مع الأخذ بعين الاعتبار خصوصية كل منتدى، وطول الفترة الزمنية التي عمل بها، كان ثمة إجماع على أن هذه المنتديات:

- ساعدت في الكشف عن مواهب وإبداعات المعلمين في مجالات ثقافية وأدبية متعددة.
- أصبح المنتدى ملتقى للمعلمين وفضاء ثقافياً وعرفياً.
- عزز العلاقة بين الفضاءين التربوي والاجتماعي.
- اعتبر المشاركون أن وجود منتدى للمعلمين خارج إطار المؤسسة الرسمية من شأنه أن يعزز العمل الجماهيري ويقوي ركائز المجتمع المدني والمدنية.

أشرف البطران - منتدى إننا

## تجربة منتديات الحوار التربوي: كرة ثلج تندحر لتنمو، وتمو وهي تندحر

إن النهوض بالعملية التربوية يتطلب العمل على استراتيجية التطوير النوعي بجانب إستراتيجية التطوير الكمي. والعمل على نوعية التعليم لا يلقى بجله على المؤسسة التربوية الرسمية. لذلك، كان لا

## منتديات المعلمين في ضوء الحيثيات الثلاث مبادرة نوعية لنقل المعلم من موظف إلى مثقف:

- حيث أن الإنسان ثروة الوطن الحقيقة.
- وحيث أن التنمية التربوية هي جواز سفرنا نحو مستقبل مشرق، ولا حيث عن تنمية في غياب تحسين العملية التربوية في أبعادها وعناصرها كافة.
- وحيث أن المعلم هو الذي يجب أن يرفع لواء التغيير للانطلاق نحو آفاق التقدم.

كان لزاماً أن تتطلق فكرة منتديات الحوار التربوي في فلسطين، وقد انطلقت فعلاً بمبادرة نوعية من مركز القبطان في رام الله.

كان لي الشرف أن أكون أحد المدعين لحضور يوم المنتديات الأول في رام الله، مع كوكبة من المعلمين الذين جاؤوا من عدة محافظات فلسطينية رغم طوف العاصفة. قبل البدء خشيت لوهلة أن يكون الأمر برمته تقليدياً شأن ما عهدنا في الساحة التربوية الرسمية، ولكن سرعان ما تغيرت انتطاعتي لدى سماع كلمات المشاركين، وما جرى من نقاش حولها، فأدركنا أننا - كمعلمين - إباء شيء جديد ونوعي.

ما هو المنتدى؟ كان السؤال الأول المطروح على المشاركون. وتبينت الإجابات بين صيغة مؤسسية أو إطار مهني أو فضاء معرفي وثقافي، وعلى الرغم من التباينات في الآراء، كان هناك شبه إجماع على أن هذه المنتديات في حدتها الأدنى أطر تربوية وثقافية واجتماعية من المعلمين وللمعلمين تهدف إلى تنمية المعلم ثقافياً كي يخرج من حالة المهني إلى فضاء المثقف، وهي أيضاً توقيع العلاقة بين المدرسة والمجتمع في البعدين الثقافي والاجتماعي.

لقد أتاحت لنا هذا اليوم التعرف على تجارب المنتديات الأخرى، ما ساهم في تبادل خبرات وجواب كانت مهملاً في تجربتنا، لأن أهم ما في هذا اليوم أننا عدنا ونحن محملين بـ«أستانة» الكبيرة التي يجب أن تتصدى لها المنتديات فلسطينياً: سؤال الهوية، والديمقراطية وغيرها.

وبانتظار يوم المنتديات القادم، علينا أن نفك من الآن بهدوء كيف نظر هذه الأستانة؟ وكيف نجيب عليها؟ وما هي النشاطات الكفيلة بوضع إجابات على هذه الأستانة؟

عبد الحليم نمر - منتدى إننا

ونقل الخبرات والمعلومات إلى معلمين وزملاء جدد بحاجة للمساعدة، إضافة إلى تنمية الذات وتطويرها علمياً وثقافياً.

## النشاطات

نفذ المنتدى عدداً من النشاطات كان أبرزها دورة في الخط العربي، وتطبيق ما تم مناقشه في المدارس، والمشاركة في ورش العمل والمساقات الصيفية، والمشاركة بأعمال كتابية.

## المعوقات

واجه المنتدى خلال تجربته عدداً من المعوقات كان أهمها عدم وجود قناة اتصال سهلة للتعامل مع المؤسسة، وعدم توفر مقر خاص بالمنتدى، وشح الدعم المالي، وكثافة المواصلات، والاتصالات، والنشاطات، والضيافة، وبعد الجغرافي عن مقر مركز القبطان للبحث والتطوير التربوي.

## الإيجابيات:

رشحت إيجابيات عددة خلال تجربة المنتدى كان أبرزها المشاركة في الدورات وورش العمل، تطوير القدرات الابداعية لدى المعلمين، والاستفادة من الأساليب التربوية الجديدة، واكتساب المصطلحات الحديثة، وتطوير الكفاءات الفنية والمهنية، وتبادل الخبرات بين المعلمين، والقدرة على تحليل المنهاج من أكثر من جانب، والإفادة من الدورات في الجانب العلمي والتربوي، وإتاحة الفرصة للمعلمين للتعبير عن آرائهم التربوية والشخصية.

## الطلعات

يسعى المنتدى إلى تعزيز دور المنتديات للمساهمة في إعطاء دورات تنفيذية للمعلمين، ولأعضائه المنتدى، والاستقلالية، وتزويد المنتدى بوسائل تكنولوجية حديثة لاستخدامها في نشاطاته.

مالك صلاح



وأيضاً الاستفادة من الخبرات المختلفة. كان اللقاء منظماً وناجحاً ويجد عمل هذا اللقاء من فردة لأخرى.  
باسم صواف - منتدى رام الله

### **في منتديات المعلمين تتألف القطارات مكونة نهراً من المعرفة**

اعتقدت عند إنهاء دراستي الجامعية أني أصبحت مالكاً للمعرفة وأساليبها، وعندما جاءت تجربتي في مركز القبطان من خلال مشاركتي في منتدى اللغة العربية والدورات التابعة للمركز، أدركت أنني ما زلت أحبو في بداية الطريق. لقد كانت تجربتي في منتدى اللغة العربية تجربة مشرفة وفارة فتحت لي آفاقاً من المعرفة. وتراكماً للقطارات يوماً بعد يوم ولقاء في آخر لقاء.

وكملت الفرحة بتتويج مركز القبطان الجريبة بافتتاحه عدة منتديات للمعلمين في فلسطين، حيث أصبح الحلم حقيقة، والخيال واقعاً، قياساً مع بدء تجربتنا في المنتدى الأول.

إن مجرد إقامة فكرة المنتدى ولقاء المنتديات مجتمعة في يوم واحد لهو أعظم إنجاز تحقق في نظري، وكل منا في منتاده يشق طريقه ساعياً للارتفاع والتقدم وفق حاجاته وتعلمه.

أنا أعتبر المنتدى غرفتي الواسعة في بيتي الكبير مركز القبطان. وفي اليوم الذي أعد للمنتديات تعرفت على أخوة من المعلمين في الشمال والجنوب يناقشون الشخصيات التي شغلناها، ويطرحون الأسئلة التي تفكّر في طرحتها.

غنام غنام - منتدى رام الله

### **منتديات المعلمين أعادت لي جزءاً من الأمل المفقود**

جاء التحاقى في إحدى دورات مركز القبطان صدفة، وتمت بعد تردد شديد، لعل مردده يعود إلى ما لا يقيمه من ملل شديد في الدورات التربوية التقليدية التي أخذتها، وذهبت وأنا ضاج بالخوف من أن تكون دوره روتينية مملة كباقي الدورات، ولكنني وجدت مالاً أتوقعه، ومن يومها وأنا أتوقف لحضور مساقات دورات مركز القبطان لما فيها من حركة ونشاط وتفاعل وتجدد في الأساليب، ما غير انتباعاتي عن الدورات وبرامج التطوير ودفعني للاشتراك في المنتدى. عندما طرح مركز القبطان فكرة المنتديات قلت هنا ما أعتقد، وشرعت مع زميلي وزميلاتي في المنتدى بالتسجيل، وبذلت العمل معاً، وكان ما أردت فرصة للتفاعل وحالة من الحوار والمشاكسة، مشاكسة السائد والمألوف، علمونا ومعلمات يقرأون معاً كتاباً في الفكر والثقافة، يعقدون حلقات للنقاش، يطرون تجارب في التدريس، يتحولون إلى فريق عمل.

ما ميز المنتدى هو أن المعلمين يختارون ما يطهرون، وفقاً ل حاجياتهم ومطالعاتهم، وبينون مضمونه ويصممون شكله، ما يجعلهم موضوع التجربة وصناعها، وهذا أصبح المنتدى في بيته ودرستي ومنشط لفكري لأنه أستقر كل مافي.

محمد بدوي - منتدى رام الله

لقد لبى اللقاء حاجة المنتديات في تعريف دورها ونشاطاتها وعرض تجاربها، وعمل على إعادة تقييم كل منتدى لما حقق، وما هي المعيقات أمام تحقيق أهدافه وتعلمه.

حقق اللقاء الحالة الحوارية التي يسعى إليها القائمون عليه، من خلال عرض كل منتدى لتجاربه، وكيفية الاستفادة من تجارب الآخرين، والعمل على تطويرها بما يناسب مع حاجة أعضاء المنتدي.

لقد كان اللقاء مثمناً من خلال التعرف على معلمين من المنتديات الأخرى يتمتعون بالحماسة والرغبة والقدرة على التحدي والإنتاج والتصميم على المضي نحو الهدف، الهدف الكبير والبعيد والصعب، ولكنه وبسبب بعده وصعوبته يستحق العمل ويفغر بالتضحيه، لأنه في صورته الكبيرة يعني وجودنا: أن نتعلم معاً يعني أن نوجد، أن نتحقق أفراداً وشعباً وكياناً وطنياً.

أمل القطاوي - منتدى رام الله

### **يوم المنتديات: سجادة للحوار الفكري والتفاعل الاجتماعي واستضافة الآخر**

كانت فكرة اللقاء المنتديات فكرة ملحة بالنسبة لنا، لأننا كنا نلحظ مثل هذا اللقاء الذي جاء في الوقت المناسب، لأن كل منتدى قد تبلورت لديه الفكر، ووضع الإطار العام لها، وانطلق من خصوصيته، وراكم ما يمكن أن تعتبره تجربة ثبوّه للبدء بالحوار مع المنتديات الأخرى على قاعدة التفاعل والتداول من خلال الاشتباك الفكري حول أسئلة التجربة، وأسئلة التطوير، وهذا ما حدث وتحقق منه الجزء الأكبر.

ترتيب فقرات يوم المنتديات جاءت منتظمة، وأعطت لكل منتدى مساحة للتعرّيف بنفسه، والحديث عن الإنجازات التي تحقق، والخطط التي لم تتحقق بعد، على الرغم من ضيق الوقت المحدد.

أعضاء المنتديات معلومون متتفقون، متحمسون مرحبون بفكرة المنتدى وتطوير المعلم، ويتعلّمون لتحقيق أهدافه بنجاح، كل ذلك مُثلّ فرصة للتفاعل بين معلمين في سياق خارج السياق المألوف دون ضغط النظام المدرسي، والمؤسسة الرسمية، دون البقاء في مربع الراهن اليومي، والمسائل الشكلية الروتينية، ما فتح المجال على ربط الخاص بالعام، والخروج من وضعية الشريحة الموظفة، وسجّن همومها الخاصة، إلى الانفتاح على الشأن المجتمعي العام بتعديديته وثرائه.

ثمة تشوّش مثمر لدى بعض المنتديات التي لم تتبادر لديهم فكرة المنتدى، وثمة تنوّع بسبب الاختلاف في الظروف الاجتماعية والبيئية الخاصة بكل منطقة، ويسبب اختلاف التوجهات، ما جعل اللقاء كرنفالاً حوارياً ومناخاً للأسئلة والتأمل، هناك أيضاً العقبات والشعور بالعجز عن تحقيق الفكرة على أرض الواقع، والتفكير بحلول مساعدة مباشرة للمنتديات الجديدة من مركز القبطان ومن المنتديات الأقدم.

فكرة مجموعات العمل الحوارية فكرة رائعة لأنها وفرت الفرصة لكل عضو بالحديث والتحاور مع أعضاء المنتديات المختلفة، ما خلق جواً اجتماعياً متفاعلاً ومتقهماً لمشاكل الآخرين.

بد من إيجاد إطار ترعى وتساند التطوير النوعي الذي يجب أن يبدأ بالعلم. وقد جاءت مبادرة مركز القبطان بتأسيس منتديات الحوار التربوي لخدمة هذا الهدف الحيوي. وما يميز هذه التجربة أنها غير تقليدية، يمعن أنها لا تحمل ملامح وطابع العمل المدعى سلفاً الذي يسير على خط عام إنها مثل كررة الثالج انطلقت من مركز القبطان وبذات تدرج في ساحة المعلمين، بحيث يوجهها كل حسب متطلباته وحاجاته التربوية والثقافية والاجتماعية.

إن المفهوم لسيرة التربية في فلسطين يجد أنها في حالة رسم لخطوطها العامة، لكنها تدرج العلم بالقدر الكافي في مخطّطها التطوري. فقد تم إعداد المناهج الوطنية دون الرجوع للعلم، وأخذ وجهة نظره، أو على الأقل إللاطه على الأهداف العامة لهذه المناهج، سواء من الناحية العرقية أو السلوكيّة أو الثقافية والاجتماعية. لذلك، كان لا بدّ إلا أن يسعى لخلق أطر أخرى تساعد وتقوم على غاية تطويره، وإعطاء فرصة المساهمة في تطوير الحقل الذي يعمل فيه، وتتوفر له القدرة الكافية من الرعاية الاجتماعية والثقافية التي لا تقل أهمية عن المعرفة العلمية البحثة. إن تجربة منتديات الحوار التربوي، على الرغم من أن ليست طويلة، فإنها قد ساهمت بفاعلية في المسيرة التربوية من خلال تطور المعلم، والوقوف على متطلباته الثقافية والاجتماعية. فهذا منتدى يعقدنّورة حوارية حول المناهج الفلسطينية، وذلك يقام دورة في استخدام التكنولوجيا في التعليم، وثالث يعرض فكرة ممتعة لتدريس العروض باستخدام الموسيقى، وأخر يقترح تدريس الكتابة من خلال السرد، وغيره يناقش القضايا الاجتماعية والوطنية في نصوص التعليمية للصفين التاسع والعشر، وهذا يقدم جوائز للإبداع الأدبي والعلمي تعمل على رعاية وتنمية النابغين من المعلمين، والإفادة من تميزهم بنشر إبداعاتهم ومناقشتها مع الآخرين.

سالم الجاوي - منتدى آذنا

### **يوم المنتديات: يوم للإرادة والرغبة والتصميم على المضي في الخيار الصعب**

لقد كان تنظيم العاملين في مركز القبطان ليوم تجتمع فيه المنتديات اختيارات موقف جاء في الوقت المناسب، وكان عنوان هذا اليوم عنواناً دالاً يوضح هدف القائمين عليه، حيث تم إنشاء هذه المنتديات، وأن الأولوية لتقييمها من جهة، والتأمل فيما كتجربة لتوسيعها وترسيدها من جهة ثانية، وإلزاجها إلى النور.

فلاقى تمت عدة مدخلات في هذا اليوم تناولت المداخلة الأولى منها أهمية المنتديات وأهدافها وعلاقتها الفكرية والعلمية مع المركز، وأوضحت الدور المنوط بهذه المنتديات، والأدوار المتعلقة بالقائمين عليها، كل في مكانه. أما المداخلة الثانية فقد كانت مداخلة تطويرية نوعية دعت للعمل لجعل المنتديات مناخاً ايجابياً للحوار والنقاش والمساءلة، من منطق التقدير العالي للدور الفعال الذي يامكان المعلمين القيام به داخل منتدياتهم، وفي نطاق المجتمع أيضاً. أما المداخلة الثالثة فقد خلقت حالة من التساؤلات بين المنتديات لإعادة تقييم ما تم إنجازه، وما نحن بحاجة إليه.